

CONTENT

03. PREPARA A TU SOCIEDAD NACIONAL PARA LA ACCIÓN ANTICIPATORIA

Sumario	2
Paso 1: Verificar la apropiación de la acción anticipatoria a nivel directivo	2
Step 2: Develop a plan to prepare your National Society to engage in anticipatory action	2
Paso 3: Conformar e incorporar un equipo	4
Paso 4: Acordar un sistema de gestión de la información	5
Paso 5: Sensibilizar a otro personal clave de la Sociedad Nacional, puntos focales gubernamentales y otras partes interesadas involucradas	5
Paso 6: Evaluar las capacidades, estrategias y planes existentes	7
Caja de Herramientas	7

03. Prepara a tu Sociedad Nacional para la acción anticipatoria

Sumario

Este capítulo describe los pasos clave para preparar a tu Sociedad Nacional para implementar la acción anticipatoria. Se centra en la apropiación por parte del liderazgo, la planificación cuidadosa y la participación de partes interesadas clave de diversos sectores. El capítulo destaca cómo la acción anticipatoria puede integrarse en las estrategias existentes de gestión del riesgo de desastres, cómo pueden fortalecerse las alianzas con las autoridades gubernamentales y cómo pueden evaluarse y desarrollarse las capacidades a lo largo del tiempo. Si bien estos pasos son ampliamente aplicables a diferentes formas de acción anticipatoria, el capítulo se centra en particular en sentar las bases institucionales y operativas para el desarrollo de un Protocolo de Acción Temprana (PAT) simplificado o completo. Aunque muchos de los elementos aquí descritos también pueden apoyar otros enfoques de acción anticipatoria, la orientación específica sobre estos puede encontrarse en capítulos posteriores del manual.

Paso 1: Verificar la apropiación de la acción anticipatoria a nivel directivo

Si no se ha hecho previamente, se debe identificar un punto focal para la acción anticipatoria (véase capítulo 1, paso 2: Identificar un punto focal para la acción anticipatoria). En segundo lugar, el liderazgo de la Sociedad Nacional (p. ej., presidente/a y secretario/a general) debe apropiarse de la acción anticipatoria como enfoque estratégico antes de embarcarse en el proceso de planificación y traducir las ambiciones en programación concreta. Por lo tanto, el liderazgo debe tener una visión de cómo la acción anticipatoria encaja en las estrategias de gestión de desastres de la Sociedad Nacional y cómo esto se vincula con sus planes de desarrollo. Si esto aún no es el caso, explora algunas opciones en el capítulo 1 (pasos 1–3) que incluyen talleres, reuniones y espacios para la discusión.

Step 2: Develop a plan to prepare your National Society to engage in anticipatory action

Si bien el estudio de factibilidad puede orientar sobre qué amenazas serían viables para la acción anticipatoria en el contexto dado y qué capacidades relevantes ya tiene la Sociedad Nacional, la Sociedad Nacional necesita decidir cómo prepararse internamente para trabajar de maneras que permitan la acción temprana ante crisis predecibles. Esto implica clarificar prioridades y roles, o planificar cómo la acción anticipatoria puede integrarse de la mejor manera en las estrategias, programas o alianzas existentes.

En muchos casos, este proceso sentará las bases institucionales para el desarrollo de uno o más PAT o PAT simplificados; en otros contextos, sin embargo, la acción anticipatoria puede implementarse inicialmente a través de iniciativas comunitarias de reducción del riesgo de desastres, mediante la activación de un DREF inminente, o apoyando a los gobiernos en su trabajo en materia de acción anticipatoria. Los capítulos 1 y 2 brindan orientación sobre cómo familiarizarse con los diferentes enfoques y cómo identificar puntos de entrada adecuados. Independientemente del enfoque elegido, al desarrollar un plan para preparar a tu Sociedad Nacional para implementar la acción anticipatoria, es importante determinar los plazos para el enfoque elegido, qué puntos de entrada operativos concretos existen, qué capacidades se necesitan para aprovechar estos puntos de entrada y quién dentro de la Sociedad Nacional debe participar en el trabajo sobre el enfoque elegido.

Cuando se ha identificado la implementación de acción anticipatoria a través de iniciativas comunitarias de reducción del riesgo de desastres como un punto de entrada adecuado, por ejemplo, el proceso de planificación podría implicar el mapeo de proyectos, herramientas y estructuras relevantes, tales como las Evaluaciones de Vulnerabilidad y Capacidades (EVCA), planes de contingencia comunitarios, actividades de filiales y redes de voluntarios, y la determinación de qué equipos deben participar en la exploración de estas oportunidades. Cuando la Sociedad Nacional busca explorar más de cerca el DREF inminente como punto de entrada a la acción anticipatoria, el enfoque puede centrarse en identificar cómo los mecanismos existentes de preparación y respuesta podrían apoyar una acción más temprana en el futuro, p. ej., revisando operaciones pasadas para comprender dónde la acción temprana podría potencialmente complementar las prácticas de respuesta existentes. Finalmente, la planificación para apoyar a los gobiernos en su trabajo en materia de acción anticipatoria podría implicar el mapeo de contrapartes gubernamentales relevantes y la revisión de los mecanismos de coordinación existentes. En cualquier caso, el plan debe delinear qué equipos, personal y partes interesadas externas necesitarían participar y cómo pueden familiarizarse con los conceptos y mecanismos relevantes de la acción anticipatoria.

Si la Sociedad Nacional opta por un enfoque más formalizado, es decir, un Protocolo de Acción Temprana, surgen algunas consideraciones adicionales, por ejemplo, cuántos PAT o PAT simplificados desea desarrollar y en qué plazo, qué tipo de PAT elegir (simplificado o completo) y si se dispone de un proyecto dedicado para apoyar el proceso. En muchos casos, un proyecto dedicado de acción anticipatoria, que incluya una propuesta y un marco lógico, puede ayudar a planificar el proceso y a financiar el desarrollo del PAT simplificado o completo. Esto es particularmente relevante para el desarrollo de PAT simplificados o completos, ya que las experiencias de los últimos años han demostrado que una Sociedad Nacional puede tardar entre 18 y 24 meses en desarrollar un PAT completo y estar lista para la activación. Sin embargo, la Media Luna Roja de Kazajistán y la Cruz Roja de Ghana son buenos ejemplos de cómo desarrollar un PAT simplificado en poco tiempo y sin un proyecto a gran escala.

Revisa el estudio exploratorio y selecciona la amenaza

En caso de que hayas realizado un estudio de factibilidad (véase el capítulo 1), debes revisar la hoja de ruta y las recomendaciones. Esto ya debería darte indicaciones sobre:

- Amenazas prioritarias
- Necesidades de fortalecimiento de capacidades operativas e institucionales
- Colaboración estratégica con partes interesadas
- Posibles acciones tempranas
- Disponibilidad de datos y brechas

Estas perspectivas pueden ayudar a la Sociedad Nacional a identificar dónde la acción anticipatoria podría perseguirse de manera realista y qué pasos preparatorios pueden ser necesarios. En algunos casos, particularmente al desarrollar un PAT o un PAT simplificado, puede ser útil enfocarse inicialmente en una o dos amenazas. La experiencia muestra que una vez que se desarrolla el primer PAT simplificado o completo, el desarrollo de PAT adicionales es más rápido. En otros enfoques, como el apoyo a comunidades o gobiernos en materia de acción anticipatoria, el énfasis puede centrarse más bien en identificar programas, alianzas o mecanismos de coordinación relevantes a través de los cuales se pueda explorar la acción anticipatoria.

Desarrolla un plan de acción y un presupuesto (si es necesario)

Dependiendo de cómo se financie la preparación para la acción anticipatoria, puede ser necesario desarrollar un marco lógico y presupuestos. Incluso cuando no se establece un proyecto dedicado, es útil desarrollar un plan de acción que describa los hitos, las responsabilidades y los plazos para preparar a tu Sociedad Nacional para participar en la acción anticipatoria. Dependiendo del enfoque elegido, el plan de trabajo puede organizarse en torno a diferentes paquetes de trabajo:

- **Desarrollo de un PAT simplificado o completo:** Si la Sociedad Nacional planea desarrollar un Protocolo de Acción Temprana simplificado o completo, un paquete de trabajo clave será la redacción del protocolo en sí. Un esquema detallado de los componentes requeridos puede encontrarse en la plantilla y los criterios de calidad del PAT simplificado o completo (véase el capítulo 4). Por ejemplo, incluye la definición del activador, la selección de acciones, pero también un presupuesto. Las plantillas y los ejemplos de hitos para el desarrollo de un PAT simplificado o completo pueden encontrarse en la caja de herramientas a continuación.
- **Integración y prueba de los procesos de acción anticipatoria:** Independientemente del enfoque específico, la acción anticipatoria necesita integrarse en las estructuras y procedimientos existentes de la Sociedad Nacional. Esto puede incluir la prueba de procedimientos (ajustados) mediante simulaciones o simulacros, la clarificación de roles internos y procesos de toma de decisiones, y la garantía de que los mecanismos operativos relevantes, como la logística y la movilización de voluntarios, puedan apoyar la acción temprana cuando sea necesario. Al desarrollar un PAT simplificado o completo, es importante que todos los acuerdos —con la FICR pero también con otros socios que desempeñan un rol activo en el proceso— estén firmados.
- **Fortalecimiento de capacidades y procesos del personal y los socios de la Sociedad Nacional para la planificación e implementación de la acción anticipatoria:** Preparar a la Sociedad Nacional para participar en la acción anticipatoria a menudo requiere fortalecer las capacidades del personal y de los socios. Esto puede incluir familiarizar al personal con los conceptos de acción anticipatoria, revisar los procedimientos operativos e identificar dónde las capacidades existentes, como la logística, la gestión de voluntarios o la coordinación con las autoridades, pueden necesitar ser fortalecidas. El personal, desde las filiales hasta la sede nacional, así como los socios externos relevantes, puede requerir orientación o capacitación dependiendo de su rol en futuras iniciativas.
- **Promoción política en torno a la acción anticipatoria** Es importante que las organizaciones regionales y nacionales y las instituciones gubernamentales comprendan los elementos clave de la acción anticipatoria para que pueda establecerse un entorno de políticas favorable. Por lo tanto, puede considerarse la sensibilización a través de reuniones, materiales de evidencia y promoción política e invitaciones a la plataforma de diálogo regional o global. Véase el capítulo 2 para ideas adicionales sobre cómo involucrar a las partes interesadas.

Diseña los diferentes paquetes de trabajo de acuerdo con tus recursos disponibles, plazos y prioridades institucionales. A continuación se pueden encontrar ejemplos de marcos lógicos para proyectos de acción anticipatoria (nótese que algunos de estos documentos aún utilizan el término “Financiamiento basado en Pronósticos” (*Forecast-based Financing*), que, en este contexto, se refiere a un enfoque específico y formalizado dentro del marco más amplio de la acción anticipatoria).

- [Marco lógico modelo para proyectos de acción anticipatoria de Sociedades Nacionales con un socio](#)
- [Marco lógico de acción anticipatoria \(vacío\)](#)
- [Marco lógico de acción anticipatoria – ejemplo \(completado\)](#)

¿Quiénes deben participar en la planificación y la implementación?

- Todos los departamentos relevantes de la Sociedad Nacional que participarán en el establecimiento, desarrollo e implementación de la acción anticipatoria, incluyendo sectores técnicos como salud, WASH, logística y servicios de apoyo como finanzas.
- La experiencia muestra que es útil contar con un/a coordinador/a de acción anticipatoria dentro de la Sociedad Nacional, que sea responsable de todo el trabajo relacionado con la acción anticipatoria en general, así como del establecimiento y del desarrollo e implementación del PAT simplificado o completo en particular, según corresponda.

- En caso de que el proyecto de acción anticipatoria se implemente en colaboración con una Sociedad Nacional asociada, los socios también deben participar en la planificación, ya que a menudo pueden compartir ejemplos y experiencias de otros países.

Paso 3: Conformar e incorporar un equipo

Preparar a la Sociedad Nacional para participar en la acción anticipatoria requiere colaboración entre múltiples departamentos y áreas técnicas. Dependiendo del enfoque de acción anticipatoria elegido, esto puede involucrar un equipo dedicado, un grupo de coordinación más pequeño, o simplemente roles claramente definidos dentro de las unidades existentes. Por ejemplo, el desarrollo de un PAT simplificado o completo podría involucrar un equipo más estructurado (que puede o no estar financiado a través de un proyecto), mientras que la reducción del riesgo de desastres a nivel comunitario, las activaciones del DREF inminente o el apoyo a gobiernos pueden apoyarse más en el personal, los voluntarios y los mecanismos de coordinación existentes.

En algunos contextos, las Sociedades Nacionales han establecido un pequeño grupo de trabajo interno para coordinar los esfuerzos de acción anticipatoria. Independientemente de la estructura elegida, es útil identificar puntos focales clave y clarificar las responsabilidades desde el inicio.

¿Quién debe formar parte del equipo?

¿Quién?	¿Qué?	¿Cuándo?
Punto focal de acción anticipatoria o coordinador/a de proyecto	Coordina las actividades de acción anticipatoria entre departamentos, asegura la alineación interna y actúa como punto de contacto principal para los socios.	Idealmente identificado/a en una fase temprana de la preparación. Su rol puede ser más intensivo durante las fases de planificación y desarrollo (p. ej., desarrollo de un PAT/S), pero también puede apoyar la coordinación durante las activaciones u otras iniciativas anticipatorias. Si se desarrolla un PAT/S la Sociedad Nacional puede cubrir parcialmente los costos salariales con el presupuesto de apresto del PAT/S para garantizar la sostenibilidad.
Asesor/a técnico/a (p. ej., experto/a en hidrometeorología, análisis de riesgos o pronósticos)	Proporciona orientación técnica sobre análisis de riesgos, información de alerta temprana y toma de decisiones basada en información de riesgos. Particularmente relevante al desarrollar activadores o al trabajar estrechamente con agencias de pronósticos.	Durante todo el proceso, con una participación intensiva durante las fases de planificación y análisis. Si se desarrolla un PAT/S, los costos salariales pueden cubrirse parcialmente con el presupuesto de apresto del PAT/S para garantizar la sostenibilidad.
Gestión de la información (GI), SIG	Mapeo basado en el impacto y generación de mapas de activación; digitalización de la selección de beneficiarios y del almacenamiento.	Idealmente, una persona de GI ya está incorporada al inicio del proceso. Particularmente para el desarrollo de un PAT/S, la recopilación de datos de impacto y riesgo es uno de los primeros pasos. De ser posible, esta persona debería permanecer durante todo el proceso de desarrollo y quizás más tiempo para apoyar el monitoreo del activador y la implementación, según corresponda.
Planificación, monitoreo, evaluación y presentación de informes (PMER)	monitoreo, evaluación y presentación de informes (PMER) Desarrollo del plan de M&E, teoría de cambio para las acciones tempranas, estudio de impacto posterior a la activación.	Contar con personal de PMER dedicado al proyecto de acción anticipatoria puede ser útil, por ejemplo, al desarrollar el plan de MEAL de un PAT/S. En cualquier caso, el departamento de PMER debe ser involucrado para apoyar también el MEAL después de una activación (uno a dos meses). Para más información sobre MEAL y el apoyo respectivo, consulta el capítulo sobre Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje (MEAL).
Experto/a en efectivo / Cash assistance	Identificación de proveedores de servicios financieros, canasta mínima de gastos.	proveedores de servicios financieros, canasta mínima de gastos. Si se considera el efectivo como acción temprana, se debe involucrar a un/a experto/a en efectivo una vez tomada esta decisión. Puede ayudarte a diseñar intervenciones de efectivo apropiadas y a garantizar que los sistemas de entrega de efectivo puedan adaptarse a los plazos rápidos requeridos para la acción anticipatoria, especialmente para amenazas de aparición rápida.
Logística	Garantizar que las acciones tempranas puedan ejecutarse a tiempo.	Se debe involucrar a un/a experto/a en logística o al departamento de logística una vez que se hayan esbozado las primeras acciones tempranas para evaluar la viabilidad logística.
Otros expertos, p. ej., medios de vida, veterinaria, alojamiento, Protección, Género e Inclusión (PGI), etc.	Desarrollo de acciones tempranas.	Expertos temáticos en el diseño de acciones tempranas específicas. En la mayoría de los casos, sus servicios solo serán necesarios de manera temporal para asistir en el desarrollo de secciones o planes específicos.

Descripciones de puesto

Puedes encontrar diversas descripciones de puesto para las posiciones mencionadas anteriormente en la caja de herramientas a continuación. Si tienes otras descripciones de puesto de tu trabajo que desees compartir, comunícate con nosotros.

Capacita al equipo

Una vez identificados los roles clave, es importante asegurarse de que el personal relevante tenga una comprensión compartida de la acción anticipatoria y del enfoque elegido por la Sociedad Nacional. Esto puede implicar capacitaciones introductorias, sesiones informativas internas o talleres para familiarizar a los miembros del equipo con los conceptos de acción anticipatoria, las actividades planificadas y los mecanismos de coordinación. Para los equipos que trabajan en el desarrollo de un PAT/S, puede requerirse una capacitación más profunda sobre la metodología y los requisitos de validación.

Paso 4: Acordar un sistema de gestión de la información

Durante la preparación e implementación de la acción anticipatoria, recopilás todo tipo de información: datos primarios de entrevistas y grupos focales, datos secundarios de informes y sitios web, pronósticos y conjuntos de datos de riesgo. En muchos casos, esta información será utilizada por personal de diferentes departamentos de la Sociedad Nacional y, dependiendo del enfoque elegido para la acción anticipatoria, también por socios externos como agencias gubernamentales, instituciones técnicas, organizaciones comunitarias u otros actores humanitarios. Establecer un sistema de gestión de la información claro y accesible desde el inicio puede, por lo tanto, ayudar a garantizar que la información y los documentos relevantes se mantengan organizados, accesibles y utilizables a lo largo del tiempo.

Por ejemplo, al desarrollar un PAT/S es importante almacenar los datos y la documentación de manera estructurada y recuperable, ya que después de una activación el PAT/S debe presentarse nuevamente e, idealmente, el/la coordinador/a de acción anticipatoria aún podrá acceder a la información que se utilizó para el desarrollo de la versión anterior del PAT/S. Al apoyar a los gobiernos, es importante que los arreglos garanticen que las contrapartes gubernamentales puedan acceder y utilizar los datos y documentos relevantes de acuerdo con sus regulaciones institucionales y posibles restricciones. Finalmente, en los enfoques comunitarios, es importante asegurar que los sistemas de información permanezcan accesibles para los actores locales y no dependan de herramientas o plataformas que sean difíciles de acceder, requieran licencias costosas o dependan de capacidades técnicas especializadas.

En la práctica, esto puede implicar acordar una plataforma o un sistema compartido que pueda almacenar de manera segura los archivos relevantes y permitir el acceso apropiado a los miembros del equipo y/o a los socios. Muchas Sociedades Nacionales utilizan plataformas como [MS Teams](#) o [Google Drive](#), o cualquier otro sistema recomendado por tu Sociedad Nacional o un socio que trabaje contigo. La consideración clave es que el sistema elegido apoye la colaboración, la transparencia y la accesibilidad a largo plazo de la información relacionada con las actividades de acción anticipatoria.

Paso 5: Sensibilizar a otro personal clave de la Sociedad Nacional, puntos focales gubernamentales y otras partes interesadas involucradas

Preparar a una Sociedad Nacional para participar en la acción anticipatoria requiere que el personal clave y los socios comprendan los conceptos básicos, los objetivos y las posibles implicaciones de este enfoque. Como se destacó en los pasos anteriores, la acción anticipatoria puede adoptar diferentes formas (véanse los capítulos 1 y 2), y los roles específicos del personal y los socios dependerán de la vía elegida. No obstante, construir una comprensión compartida desde el inicio es esencial para garantizar la apropiación institucional, la coordinación entre departamentos y la alineación con los socios externos.

Personal de la Sociedad Nacional

Nuevamente, es fundamental garantizar la apropiación de la acción anticipatoria por parte de la Sociedad Nacional. El liderazgo desempeña un papel particularmente importante, ya que la alta dirección y los órganos de gobernanza deberán en última instancia respaldar decisiones estratégicas (como la firma y validación de cualquier PAT/S antes de su presentación al DREF de la FICR; véase el capítulo 12), autorizar las actividades para la activación, asignar personal y recursos financieros, y apoyar la integración de la acción anticipatoria en los esfuerzos existentes de gestión del riesgo de desastres o de resiliencia. Por lo tanto, necesitan una comprensión clara de lo que implica la acción anticipatoria, así como el enfoque elegido, y de cómo puede afectar las operaciones y alianzas de la Sociedad Nacional.

Más allá del liderazgo, varios departamentos podrían participar en la preparación e implementación de actividades de acción anticipatoria. Si bien la configuración exacta dependerá del enfoque elegido, las unidades relevantes pueden incluir:

- Gestión del riesgo de desastres
- PMER
- Unidades operativas, como equipos de respuesta rápida (*surge*), comunicaciones y logística
- Unidades administrativas y financieras

- Gestión de la información / gestión del conocimiento
- MEAL
- Unidades temáticas, como salud / WASH, alojamiento o efectivo

Garantizar que el personal clave dentro de estos departamentos comprenda los conceptos básicos y las posibles implicaciones operativas de la acción anticipatoria facilitará la coordinación y la integración en las estructuras existentes.

Personal y voluntarios de la Sociedad Nacional y otros actores a nivel local

Las filiales (o seccionales) y los voluntarios de la Cruz Roja y la Media Luna Roja, las autoridades subnacionales de gestión del riesgo de desastres y la sociedad civil a menudo desempeñan un papel importante en la implementación de la acción anticipatoria, particularmente cuando se trabaja a través de la reducción del riesgo de desastres a nivel comunitario. Sensibilizar al personal y a los voluntarios a nivel de filial es, por lo tanto, esencial para garantizar que los conceptos de acción anticipatoria se comprendan más allá de la sede principal y que los actores locales conozcan los posibles roles en el monitoreo de riesgos, la implementación de acciones tempranas o la coordinación con las comunidades.

Una forma de sensibilizar al personal y a los socios de la Sociedad Nacional es a través de talleres de inducción en los que se presentan los conceptos clave, los planes del proyecto, y se confirman los próximos pasos en un formato participativo. El recuadro a continuación propone algunas posibles agendas para talleres de inducción.



Taller de inducción

- **Participantes:** Liderazgo de la Sociedad Nacional, unidades temáticas y administrativas de la Sociedad Nacional (véase más arriba), autoridades de gestión de desastres, servicio meteorológico, comités de gestión del riesgo de desastres, quizás personal de filiales de la Sociedad Nacional, otras partes interesadas como agencias de la ONU u ONG.
- **Contenido:** Panorama general de los conceptos de acción anticipatoria, discusión de posibles puntos de entrada (véanse los capítulos 1 y 2), presentación de los hallazgos del estudio exploratorio si están disponibles, y discusión de los posibles próximos pasos.
- **Formato:** 3 días, presencial
- **Material:** Material de inducción (véase el capítulo 1), Manual de acción anticipatoria, criterios y plantillas del PAT (véase el capítulo 5), según corresponda.



Taller de inducción con la Cruz Roja de Madagascar

Ejemplo de agendas de talleres de inducción (en inglés)

- [Líbano](#)
- [Somalia](#)
- [Madagascar](#)

Leer más (en inglés): [Folleto de acción anticipatoria de Filipinas](#), el [mapa global en el Anticipation Hub](#)



¡Capacita a tantas personas como sea posible!

La experiencia muestra que puede haber una alta rotación de personal dentro de las Sociedades Nacionales, por lo que siempre es mejor difundir el conocimiento de la manera más amplia posible.

Autoridades gubernamentales y partes interesadas externas

Dado que la Sociedad Nacional es auxiliar del gobierno, es importante que sus actividades en materia de acción anticipatoria se alineen con las estrategias y planes de gestión del riesgo de desastres a nivel nacional y subnacional. Los puntos focales

gubernamentales y otras partes interesadas externas deben, por lo tanto, ser sensibilizados sobre la acción anticipatoria e involucrados en el proceso desde el inicio para fomentar alianzas. Véase el capítulo 2 para información sobre cómo y cuándo involucrar a estas partes interesadas.

Esto es particularmente importante cuando la Sociedad Nacional tiene como objetivo apoyar sistemas de acción anticipatoria coordinados por los gobiernos nacionales o integrar la acción anticipatoria en los marcos nacionales de gestión del riesgo de desastres. En tales casos, las contrapartes gubernamentales pueden desempeñar un papel central en la definición de prioridades, la provisión de datos, la coordinación de acciones o la facilitación de la integración con los sistemas existentes.

Paso 6: Evaluar las capacidades, estrategias y planes existentes

La acción anticipatoria se basa en la experiencia existente de la Sociedad Nacional en reducción del riesgo de desastres, sistemas de alerta temprana y respuesta humanitaria. Comprender cómo y dónde la acción anticipatoria encaja y agrega valor a las estrategias existentes de preparación, contingencia y respuesta es esencial para una implementación sostenible. Muchas de las capacidades requeridas para la acción anticipatoria ya existen dentro de las Sociedades Nacionales. Por ejemplo, redes sólidas de voluntarios, sistemas de logística operativa, o experiencia en asistencia en efectivo u otras intervenciones sectoriales pueden apoyar las iniciativas de acción anticipatoria.

Las capacidades específicas requeridas dependerán del enfoque elegido. Por ejemplo, los enfoques comunitarios pueden basarse en las estructuras existentes de participación comunitaria y en los programas de reducción del riesgo de desastres; las activaciones del DREF inminente pueden depender de la toma de decisiones oportuna y de capacidades de respuesta rápida; mientras que el apoyo a los gobiernos puede requerir una sólida coordinación con las autoridades nacionales y las agencias técnicas. Al desarrollar un PAT/S, trabajarás en el fortalecimiento de capacidades y la preparación institucional para la acción anticipatoria a lo largo de todo el proceso. Ambas plantillas de PAT incluyen una sección sobre la capacidad de la Sociedad Nacional. Por ejemplo, el PAT completo solicita lo siguiente:

- *Describir cómo la Sociedad Nacional tiene la capacidad operativa y administrativa para implementar las acciones tempranas.*
- *Describir la experiencia de la Sociedad Nacional en la implementación de las acciones tempranas seleccionadas (medios de vida, incluyendo asistencia en efectivo y cupones; WASH; seguridad alimentaria; alojamiento; etc.).*
- *Si la Sociedad Nacional no tiene experiencia en estas áreas, indicar los pasos adoptados para mejorar su capacidad en el sector respectivo a fin de implementar el PAT de manera eficaz y eficiente.*

Existen diferentes formas de evaluar las capacidades, estrategias y planes existentes, y depende de la Sociedad Nacional cuál de las opciones desea elegir. Se recomienda aprovechar una herramienta que tu Sociedad Nacional ya utilice. Puede encontrarse una descripción general de las diversas herramientas de evaluación (OCAC, BOCA, SAF, CHS) que ofrece el Movimiento [aquí](#).

- **Estudio exploratorio:** Las Sociedades Nacionales que hayan realizado un estudio exploratorio podrían ya tener un panorama general de las capacidades operativas e institucionales que posibilitan la acción anticipatoria.
- **Preparación para una Respuesta Eficaz (proceso PER):** El uso de la PER también puede mostrar dónde la acción anticipatoria puede contribuir a mejorar la capacidad general de tu Sociedad Nacional y proporcionar una evaluación de capacidades de línea de base contra la cual medir el fortalecimiento de capacidades a lo largo del tiempo, incluso si no realizas una evaluación PER completa. Una orientación más completa sobre las diversas formas de integrar la PER y la acción anticipatoria está disponible en la caja de herramientas. Los procesos PER (incluyendo todos los tipos de evaluaciones: autoevaluación, simulaciones, operativas o posoperativas) ofrecen un enfoque paso a paso para identificar y priorizar las áreas que requieren atención y recursos para garantizar que la Sociedad Nacional sea eficaz, eficiente y oportuna. Varias Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y la Media Luna Roja se encuentran en distintas etapas del ciclo PER. Para un panorama general de las Sociedades Nacionales y su estado, visita la [Plataforma GO](#). Para más información sobre el fortalecimiento de capacidades desde el inicio y a lo largo del proceso, véase el capítulo 11.
- **Revisión interna:** Si ya tienes un buen panorama general de tus capacidades, también puedes decidir utilizarlo o realizar un proceso de revisión interna más ligero mediante talleres y sesiones de trabajo.

Los pasos descritos en este capítulo tienen como objetivo crear las bases institucionales, operativas y de alianzas necesarias para la acción anticipatoria. En muchos casos, estas preparaciones apoyarán el desarrollo de un PAT/S como el enfoque más formalizado de acción anticipatoria dentro del Movimiento. Sin embargo, las capacidades, los mecanismos de coordinación y la conciencia institucional desarrollados a través de este proceso también pueden apoyar otras vías, como los enfoques comunitarios, las activaciones del DREF inminente o el apoyo a las agencias gubernamentales. La orientación específica sobre estos enfoques puede encontrarse en capítulos posteriores de este manual.

Caja de Herramientas

Evaluaciones de capacidades



Descripción general de las herramientas de evaluación de capacidades dentro del Movimiento de la Cruz Roja y la Media Luna Roja (FICR; en inglés)



Lista de verificación PER (en inglés)



Plataforma GO

Herramientas y plantillas



PLANTILLA: Plantilla de hitos para el PAT (en inglés)



Marco lógico modelo para proyectos de acción anticipatoria de Sociedades Nacionales con un socio (en inglés)



Marco lógico de acción anticipatoria (vacío; en inglés)



Marco lógico de acción anticipatoria (completado; en inglés)



Descripciones de puesto (en inglés)

Agendas de talleres



Somalia (en inglés)



Líbano (en inglés)



Madagascar (en inglés)