

CONTENT

PASO 6: EVALUAR LAS CAPACIDADES, ESTRATEGIAS Y PLANES EXISTENTES

Paso 6: Evaluar las capacidades, estrategias y planes existentes

La acción anticipatoria se basa en la experiencia existente de la Sociedad Nacional en reducción del riesgo de desastres, sistemas de alerta temprana y respuesta humanitaria. Comprender cómo y dónde la acción anticipatoria encaja y agrega valor a las estrategias existentes de preparación, contingencia y respuesta es esencial para una implementación sostenible. Muchas de las capacidades requeridas para la acción anticipatoria ya existen dentro de las Sociedades Nacionales. Por ejemplo, redes sólidas de voluntarios, sistemas de logística operativa, o experiencia en asistencia en efectivo u otras intervenciones sectoriales pueden apoyar las iniciativas de acción anticipatoria.

Las capacidades específicas requeridas dependerán del enfoque elegido. Por ejemplo, los enfoques comunitarios pueden basarse en las estructuras existentes de participación comunitaria y en los programas de reducción del riesgo de desastres; las activaciones del DREF inminente pueden depender de la toma de decisiones oportuna y de capacidades de respuesta rápida; mientras que el apoyo a los gobiernos puede requerir una sólida coordinación con las autoridades nacionales y las agencias técnicas. Al desarrollar un PAT/S, trabajarás en el fortalecimiento de capacidades y la preparación institucional para la acción anticipatoria a lo largo de todo el proceso. Ambas plantillas de PAT incluyen una sección sobre la capacidad de la Sociedad Nacional. Por ejemplo, el PAT completo solicita lo siguiente:

- *Describir cómo la Sociedad Nacional tiene la capacidad operativa y administrativa para implementar las acciones tempranas.*
- *Describir la experiencia de la Sociedad Nacional en la implementación de las acciones tempranas seleccionadas (medios de vida, incluyendo asistencia en efectivo y cupones; WASH; seguridad alimentaria; alojamiento; etc.).*
- *Si la Sociedad Nacional no tiene experiencia en estas áreas, indicar los pasos adoptados para mejorar su capacidad en el sector respectivo a fin de implementar el PAT de manera eficaz y eficiente.*

Existen diferentes formas de evaluar las capacidades, estrategias y planes existentes, y depende de la Sociedad Nacional cuál de las opciones desea elegir. Se recomienda aprovechar una herramienta que tu Sociedad Nacional ya utilice. Puede encontrarse una descripción general de las diversas herramientas de evaluación (OCAC, BOCA, SAF, CHS) que ofrece el Movimiento [aquí](#).

- **Estudio exploratorio:** Las Sociedades Nacionales que hayan realizado un estudio exploratorio podrían ya tener un panorama general de las capacidades operativas e institucionales que posibilitan la acción anticipatoria.
- **Preparación para una Respuesta Eficaz (proceso PER):** El uso de la PER también puede mostrar dónde la acción anticipatoria puede contribuir a mejorar la capacidad general de tu Sociedad Nacional y proporcionar una evaluación de capacidades de línea de base contra la cual medir el fortalecimiento de capacidades a lo largo del tiempo, incluso si no realizas una evaluación PER completa. Una orientación más completa sobre las diversas formas de integrar la PER y la acción anticipatoria está disponible en la caja de herramientas. Los procesos PER (incluyendo todos los tipos de evaluaciones: autoevaluación, simulaciones, operativas o posoperativas) ofrecen un enfoque paso a paso para identificar y priorizar las áreas que requieren atención y recursos para garantizar que la Sociedad Nacional sea eficaz, eficiente y oportuna. Varias Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y la Media Luna Roja se encuentran en distintas etapas del ciclo PER. Para un panorama general de las Sociedades Nacionales y su estado, visita la [Plataforma GO](#). Para más información sobre el fortalecimiento de capacidades desde el inicio y a lo largo del proceso, véase el capítulo 11.
- **Revisión interna:** Si ya tienes un buen panorama general de tus capacidades, también puedes decidir utilizarlo o realizar un proceso de revisión interna más ligero mediante talleres y sesiones de trabajo.

Los pasos descritos en este capítulo tienen como objetivo crear las bases institucionales, operativas y de alianzas necesarias para la acción anticipatoria. En muchos casos, estas preparaciones apoyarán el desarrollo de un PAT/S como el enfoque más formalizado de acción anticipatoria dentro del Movimiento. Sin embargo, las capacidades, los mecanismos de coordinación y la conciencia institucional desarrollados a través de este proceso también pueden apoyar otras vías, como los enfoques comunitarios, las activaciones del DREF inminente o el apoyo a las agencias gubernamentales. La orientación específica sobre estos enfoques puede encontrarse en capítulos posteriores de este manual.